

ПЕРВОПРОХОДЕЦ

Первым быть и почетно, и ответственно. Что ждет впереди, как быть, если нет ни опыта, ни примера, которому можно следовать? И все же, когда судьба предоставляет такой шанс, редко кто отказывается от его реализации. Так случилось и с Евгением Семеновичем Шибановым, когда в начале марта 1991 года его вызвали в Москву.

В Главном управлении Государственного таможенного контроля СССР ему предложили новую и незнакомую работу – возглавить Новосибирскую таможню. Надо сказать, что Евгений Семенович никогда не боялся нового. За время трудовой деятельности он сменил 15 мест работы. Привык, как тогда говорили, идти «куда партия прикажет». Однако таможня... И если бы Шибанов отказался, его бы поняли. Но Евгений Семенович согласился почти не раздумывая.

Перестройка меняла привычный уклад жизни, предоставляла возможность реализовать себя в новых делах. Многие потянулись в коммерцию. Были заманчивые предложения и у Шибанова, но он не торопился. Человеку, отработавшему на государственной службе долгие годы, трудно было бросаться с головой в бизнес.

Были у первого заместителя заведующего социально-экономическим отделом Новосибирского обкома партии Евгения Шибанова и другие предложения. И все же он выбрал таможню, о чем позже никогда не жалел.

Те, кто работал с Евгением Семеновичем, близко его знает, отзываются о нем как о человеке удивительном. В нем уживаются казалось бы несовместимые качества: интеллигентность, такт, выдержка и вместе с тем принципиальная жесткость, нетерпимость к разгильдяйству и непрофессионализму. Он всегда нацелен на максимальный результат, и в работе не давал поблажек ни себе, ни подчиненным.

Многих подкупало его умение увлечь делом всех окружающих. Он умел оптимально решать самые сложные проблемы, но при этом всегда оставался доброжелательным, ровным, спокойным с окружающими. Люди с удовольствием шли на работу, вместе радовались первым успехам. Мне довелось проработать с Евгением Семеновичем семь лет. Я видел его каждый день и могу сказать со всей ответственностью: Шибанов – организатор от бога, такие люди, как он, способны решать практически любые государственные задачи.

...Новосибирская таможня была образована 24 октября 1990 года на базе таможенного поста Иркутской тамож-

ни. В ее подчинении находились посты в Барнауле, Омске, Томске. Штатная численность таможни составляла 26 человек. Кстати, многие прогнозировали стремительное развитие внешнеэкономической деятельности в Сибири. И все же никто не мог представить, что оно будет таким бурным.



Новое дело прежде всего отразилось на проблеме с кадрами. Людей было мало, они не имели подготовки, слабо представляли себе, что нужно делать. На весь коллектив один юрист и два экономиста с высшим образованием. Профессионалов, знающих таможенное дело, практически не было. Опытным таможенником была лишь одна Нелли Тимофеевна Сережкина, приехавшая в Новосибирск из Иркутской таможни. Она и стала первым наставником для всех, кто устраивался работать в Новосибирскую таможню.

Были в создаваемой таможне и другие проблемы. Не хватало помещений, не было специальной досмотровой техники, много чего не было. Используя свой авторитет в руководстве Новосибирской области, Шибанов делал все для компьютеризации рабочих мест. При личном его участии формирова-

лись региональный отдел ГНИВЦ, таможенная лаборатория. Евгений Семенович ко всему приложил руку, во всем заложил основы дальнейшего развития таможенного дела в Западной Сибири.

31 декабря 1992 года было образовано Западно-Сибирское таможенное управление. Еще за полгода до этого

Шибанов предлагал главе администрации области создать такое таможенное подразделение в Новосибирске. В городе сконцентрирована экономическая и научная мощь, расположены Западно-Сибирские управления железной дороги, гражданской авиация, речного флота. Штабы трех отделений наук – РАН, сельскохозяйственной, медицинской. Губернатор быстро отреагировал на обоснованное предложение.

Естественно, первым начальником управления стал Евгений Семенович. Снова пришлось начинать все с нуля. Но и на новом месте ему достаточно быстро удалось сформировать работоспособные, творческие коллективы единомышленников, способные решать самые сложные задачи. И время показало правоту Шибанова. ЗСТУ ни разу не сорвало выполнение плановых заданий по сборам в федеральный бюджет, в регионе на самом высоком уровне был организован таможенный контроль, постоянно совершенствовались процессы таможенного оформления.

Скоро ЗСТУ стало центром, вокруг которого начали объединяться участники внешнеэкономической деятельности, развиваться околотаможенная инфраструктура. При управлении был организован общественный Совет участников ВЭД. И первоначальное молчаливое противостояние между таможенниками и импортерами-экспортерами сменилось диалогом.

В мае 1999 года генерал-лейтенант таможенной службы Евгений Семенович Шибанов ушел на пенсию. Однако, зная его темперамент, активную жизненную позицию, трудно ждать от него тихой спокойной старости. Он продолжает вести общественную работу, пишет и издает книги. Они автобиографичны и посвящены соратникам, судьбам первопроходцев таможенного дела.